



Capítulo I
Introducción

CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN

Actualmente la empresa Schneider Electric se encuentra obligada a mejorar sus procesos para lograr una reducción de costos y aumentar la producción. El problema se presenta especialmente en el área de ensambles de la línea MA (Breakers), debido a la gran competencia que existe dentro del mercado en México y en el extranjero. En esta industria como en otras, se ha vuelto necesario invertir en esquemas de eficiencia para las máquinas, personal, capacitación y sobre todo en tecnología.

Uno de los principales problemas que presenta actualmente la línea de ensamble MA (*Breakers*), es la frecuencia de paros de línea ocasionados por la falta de material. Como consecuencia no ha sido posible alcanzar los niveles de producción requeridos para cubrir la demanda. Adicionalmente se desea eliminar los costos incurridos en cada paro.

Debido a esto, el presente proyecto se enfoca a mejorar el abastecimiento de los materiales a las líneas de ensamble con el método “*Water Spider*” del sistema “*Kanban*”, para reducir el número de paros de línea.

El documento se estructura de la siguiente manera: En la primera parte se hace una descripción del problema a resolver y un análisis de la forma de operación actual. Posteriormente se explica el funcionamiento y la aplicación del método “*Water Spider*” en el sistema *Kanban*. Enseguida se propone el nuevo método de trabajo y se evalúan las mejoras y los beneficios que ofrece este método. Finalmente se presentan algunas recomendaciones para que el método funcione adecuadamente.